



Unità Funzionale di Week Surgery nell'Ospedale "S. Maria Goretti" di Latina Modello organizzativo e primi risultati

*B. Bagnato, °T. Coluzzi, °°P. Pedrazzi, ^C. Cosentino, °V. Melfi, °°S. Legge, °G. Pucci, ^^G. Battisti, ^^A. Vona, **S. Parrocchia
PO SM Goretti ASL Latina: **Direttore Medico, *Dirigente Direzione Medica, °Bed Manager, °°Serv. Infermieristico,
°Coord. Preospedalizzazione, ^^Coord. Blocco Operatorio, ^Resp. le Sale Operatorie, °°Coord. UO Chirurgia/Urologia

Introduzione

Le Linee di indirizzo della Regione Lazio dell'11/12/2017 sulla Week Surgery hanno indotto l'Ospedale "S. Maria Goretti di Latina" a studiare ed attivare in via sperimentale una Unità di Week Surgery (WS) anche in assenza di un reparto dedicato, utilizzando 8 pl all'interno e con il personale della degenza omogenea di Chirurgia/Urologia, di complessivi 34 pl. Dopo 6 settimane di sperimentazione nel 2018, il modello è entrato a regime nel 2019 interessando le UUOCC Chirurgia, Urologia, Ortopedia, Neurochirurgia, ORL.

Contenuti

Il modello è stato impostato in seguito all'analisi, per ciascuna tipologia di ricovero delle UUOO partecipanti, dei seguenti indicatori:

- degenza media
- tempi medi di sala operatoria
- selezione delle casistiche con degenza massima 6 giorni.

Calcolato e condiviso con i partecipanti al progetto di poter dedicare all'attività 8 posti letto, attivi dal lunedì al sabato, è stata effettuata la nuova programmazione delle sale operatorie, compatibile a garantire il turnover degli 8 pl:

- a) calendario operatorio di 4 settimane
- b) rotazione delle 5 UUOO
- c) 25-30 ore/settimana di sala operatoria dedicate alla WS
- d) 16 interventi medi settimanali.

I dati di attività di 6 settimane 2019, sotto elencati, rispettano tra l'altro gli obiettivi delle Linee di Indirizzo Regionali:

- 98 casi trattati in WS (pari al 33% dell'attività programmata)
- Rispetto della programmazione: 94% dei casi
- tempo medio di utilizzo sala: 2 ore e 6 minuti
- degenza preoperatoria: 0 gg
- degenza media: 2,9 gg
- % DRG chirurgici: 100%

Complessivamente l'attività WS ha consentito un recupero di efficienza, con un netto miglioramento nel rispetto della programmazione in 3 su 5 UOC partecipanti (Chirurgia, Urologia, Otorinolaringoiatria)(fig.1).

Nel confronto con l'analogo periodo 2018, emerge che il numero di interventi programmati delle Unità coinvolte, a parità di ore di sala operatoria, si è incrementato del 24%, e parallelamente la degenza media è passata da 4,7 gg a 2,9 gg attuali (figg. 2 e 3).

Conclusioni

Dall'esperienza maturata, la WS è un'organizzazione dell'attività chirurgica in grado di incidere nettamente sull'efficienza del percorso programmato, in quanto preseleziona la casistica e scandisce a priori il timing di ricovero/intervento/degenza/dimissione.

Anche quando non sono presenti le condizioni logistico-strutturali ideali (reparto dedicato e distinto), soluzioni intermedie individuate all'interno di un'area omogenea possono offrire una valida alternativa, anche provvisoria, ed ottenere ottimi risultati.

Per la riuscita, qualunque sia il modello adottato, rivestono importanza fondamentale gli snodi del percorso:

- 1) team multidisciplinare di Direzione Medica, Bed Management, Coordinamento Sale Operatorie, che effettui una programmazione precisa e che gestisca la variabilità con correttivi in tempo reale;
- 2) tempestività delle indagini ambulatoriali pre-inserimento in lista d'attesa, e della diagnostica in fase di ricovero per poter rispettare la degenza programmata;
- 3) attenta programmazione delle convocazioni di preospedalizzazione e ricovero, che garantisca da un lato un numero di pazienti preospedalizzati congruo e che eviti dall'altro lato un alto tasso di rinuncia dei pazienti
- 4) personale infermieristico in grado di gestire tutte le tipologie di pazienti delle specialità chirurgiche partecipanti;
- 5) gestione coordinata del percorso del paziente, dalla richiesta di trasporto in sala operatoria al rientro in reparto, con il monitoraggio e l'ottimizzazione delle relative tempistiche.

interventi eseguiti sul totale dei programmati week surgery vs programmazione ordinaria (6 settimane 2019)

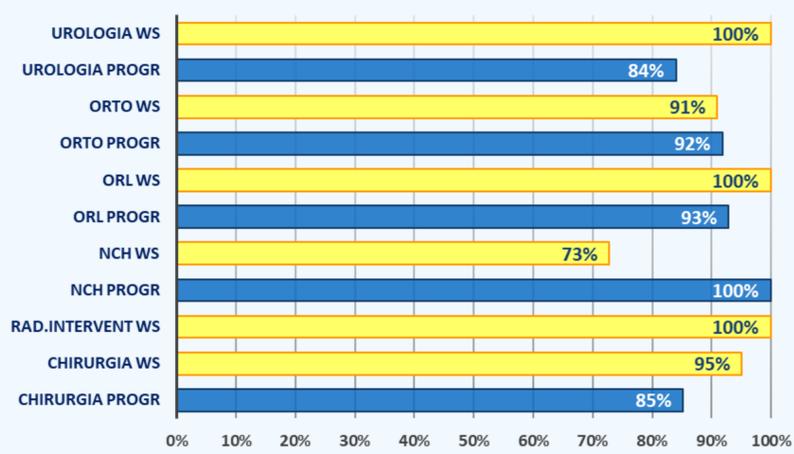


Fig.1

Confronto attività programmata 2018 vs 2019 (6 settimane attività)

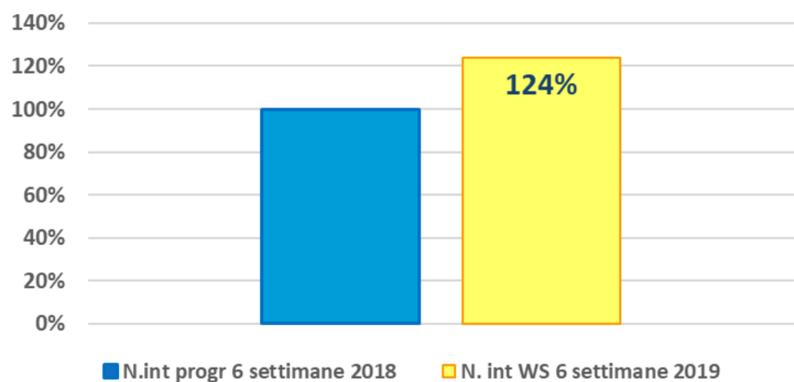


Fig.2

Confronto degenza media 2018 vs 2019 (6 settimane attività)

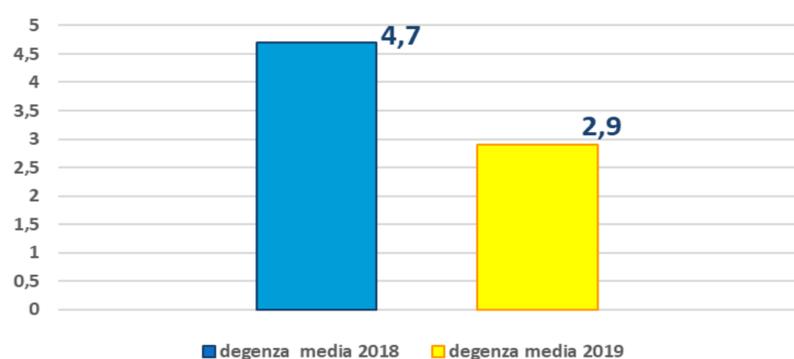


Fig.3