

Management organizzativo nei Progetti di Ricerca: matrice di lavoro Goal Oriented Project Planning.

Autori: Antonella Giorgia Becchetti¹, Veronica Bedin¹, Elena Narduzzo¹, Costantino Gallo¹
1 - UOSD Progetti e Ricerca Clinica

Introduzione

L'Azienda Ospedaliera di Padova (AOP), al fine di **rafforzare le attività di Ricerca**, ha realizzato un laboratorio di lavoro interdisciplinare. Esso è composto da attori chiave individuati in figure professionali sanitarie ed amministrative, a supporto dei Ricercatori. La metodologia di progettazione utilizzata è la **Goal Oriented Project Planning (G.O.P.P.)**, orientata sulla pianificazione di incontri, in cui i diversi attori chiave ed i Beneficiari del Progetto intervengono in maniera proattiva seguendo procedure di lavoro strutturate anche attraverso l'utilizzo di una specifica matrice di lavoro. La metodologia descritta ha permesso di effettuare un'analisi dei Progetti di Ricerca Nazionali ed Internazionali presentati da AOP nel periodo 01.01. 2017 – 09.11. 2018.

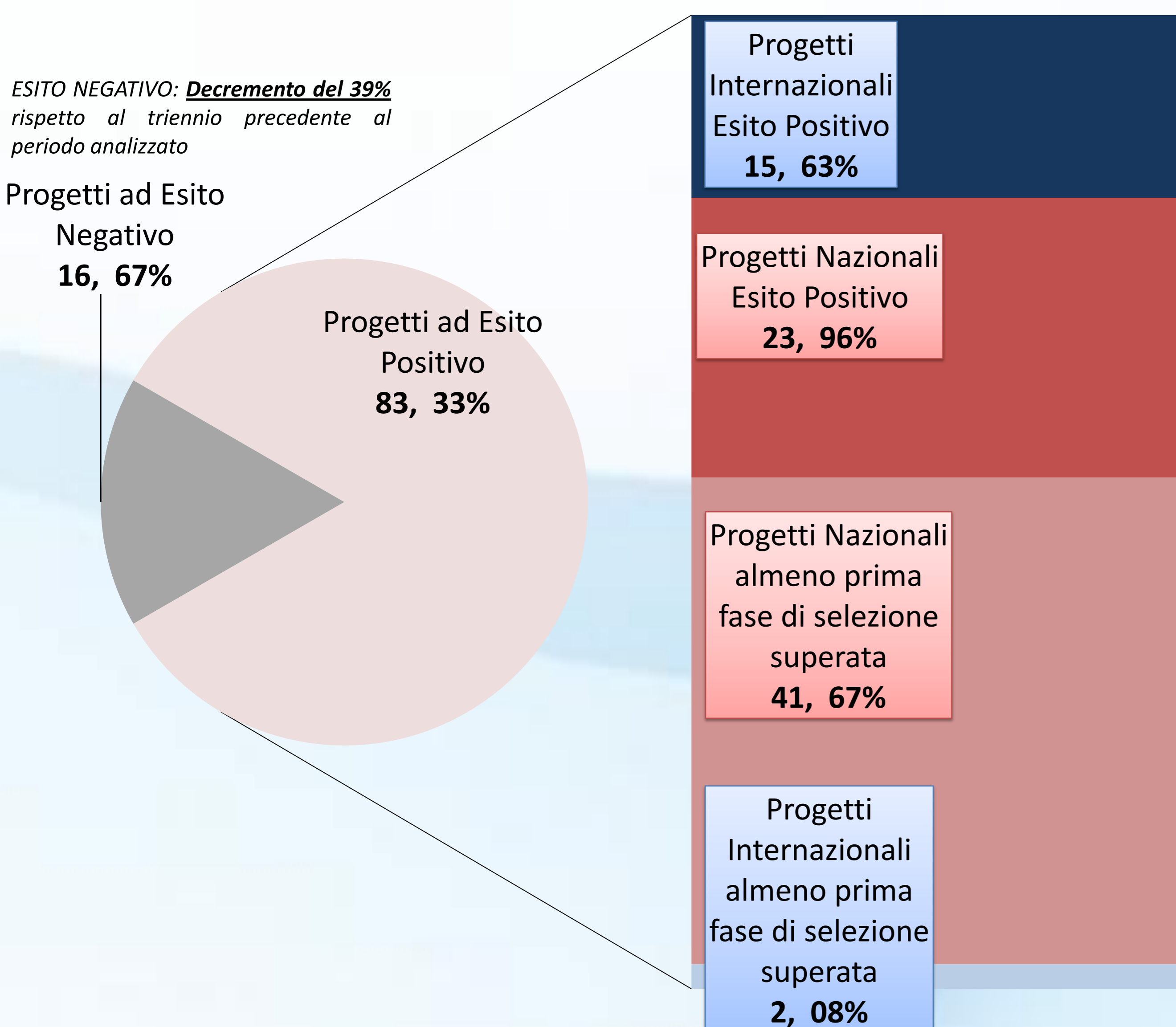
Contenuti

Lo scopo di tale lavoro è la **definizione di indicatori utili al management dei Progetti di Ricerca**, attraverso l'analisi del percorso di supporto amministrativo sia in ambito Nazionale che Internazionale.

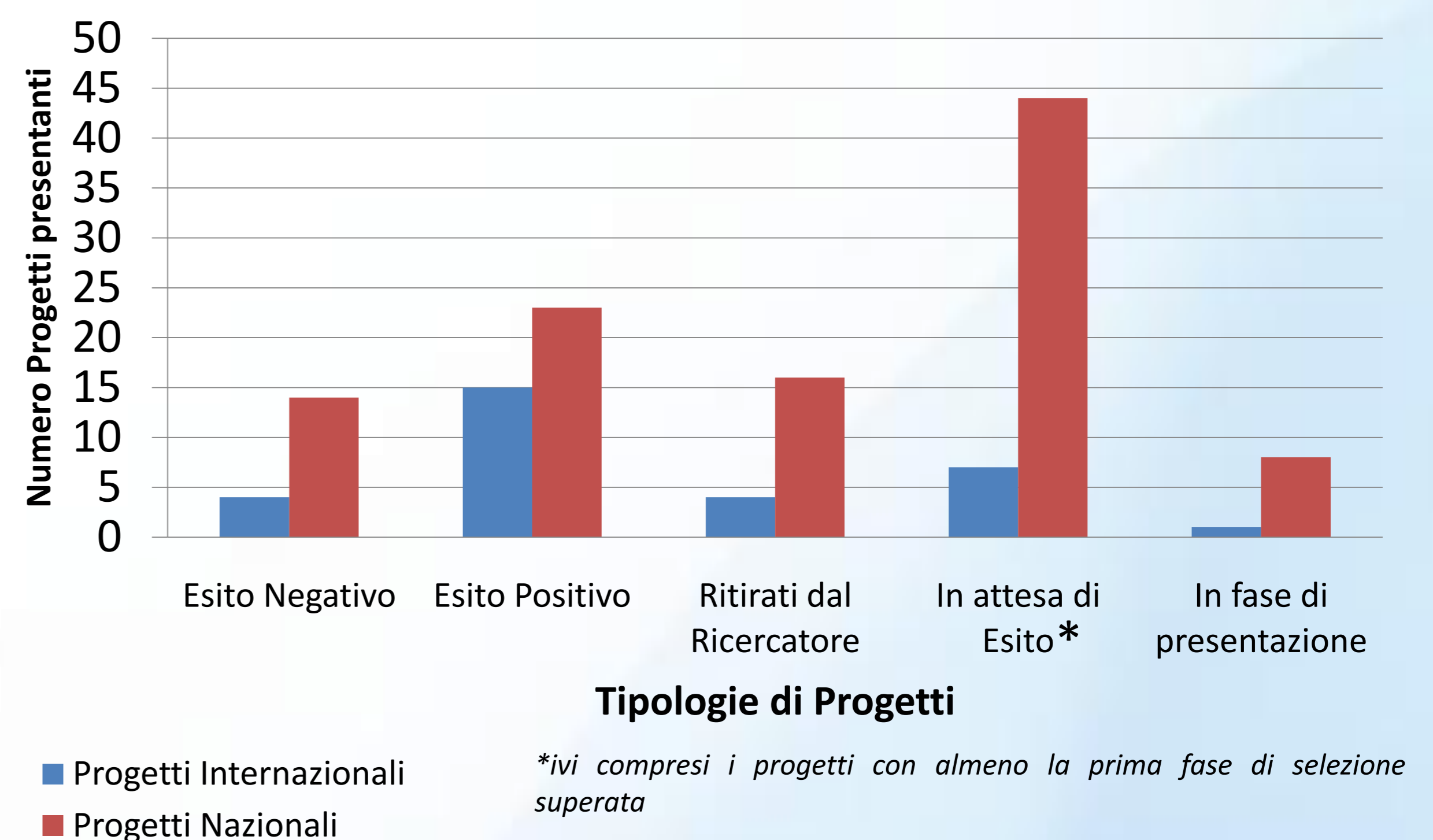
Sono stati inseriti all'interno del database tutti i Progetti **proposti nel periodo indicato alla UOSD Progetti e Ricerca Clinica (n=140)**. Sono stati invece esclusi i Progetti di cui non è stato avviato l'iter amministrativo (n=4). Il campione analizzato (n=136) è stato suddiviso in Progetti:

- presentati con esito da parte dell'ente finanziatore 40, 00% (n=56)
- presentati in fase di valutazione 36, 43% (n=51)
- in fase di presentazione 6, 43% (n=9)
- ritirati 14, 29% (n=20).

Progetti presentati con supporto amministrativo Gennaio 2017 - ottobre 2018



Progetti presentati alla UOSD Progetti e Ricerca Clinica Gennaio 2017 - Ottobre 2018



Il 83, 33% (n=80) dei Progetti aventi esito, anche parziale, presentati con supporto amministrativo utilizzando la metodologia G.O.P.P. ha **superato almeno la prima fase di selezione**, di cui 78, 80% (n=63) in bandi Nazionali e 21, 30% (n=17) in bandi Internazionali.

L'implementazione del numero di Progetti presentati e finanziati in ambito sanitario, successivamente all'introduzione della metodologia G.O.P.P. ha comportato la creazione di un quadro logico concernente:

- obiettivi generali e specifici
- risultati attesi
- attività connesse

in funzione della logica d'intervento ed in aggiunta ad una verifica oggettiva del Progetto in termini giuridici, economici e di risorse.

Come risultante della metodologia G.O.P.P. si è avuta una progressiva diminuzione degli errori amministrativi relativi alla presentazione dei Progetti di Ricerca, aumentando così il numero di Progetti con esito positivo nella prima fase di selezione da parte dell'ente finanziatore. Nella Progettazione internazionale si evince un decremento della % dei Progetti con esito negativo pari al 39% rispetto al triennio precedente.

Conclusione

Dall'analisi emerge che l'utilizzo della metodologia G.O.P.P. con la connessione tra gli attori chiave comporta **vantaggi utili nella presentazione di Progetti finali condivisi e rispondenti ai problemi reali dei Beneficiari**.

Grazie agli **strumenti di management organizzativo** e al supporto del Ricercatore si è potuto ampliare il network di ricerca dell'Azienda Ospedaliera di Padova quale ente capofila in Partenariati Nazionali ed Internazionali.