Il ruolo della Direzione Medica di Presidio nell'Outsourcing.
L'esperienza dell'Azienda Ospedaliera di Cosenza

Dr.ssa Lea Perrone – Dirigente Medico di Direzione Medica di Presidio Unico – Az.Ospedaliera di Cosenza
Dr.S. De Paola Direttore Medico di Direzione Medica di Presidio Unico Annunziata Az.Ospedaliera Cosenza

Dr.Greco G.Dr. Rose F ,Dr. Dr.ssa Lombardo P. - Dr.ssa Orlando.Dirigenti Medici di Direzione Medica DMPU
Direzione Medica, Costi, Azienda

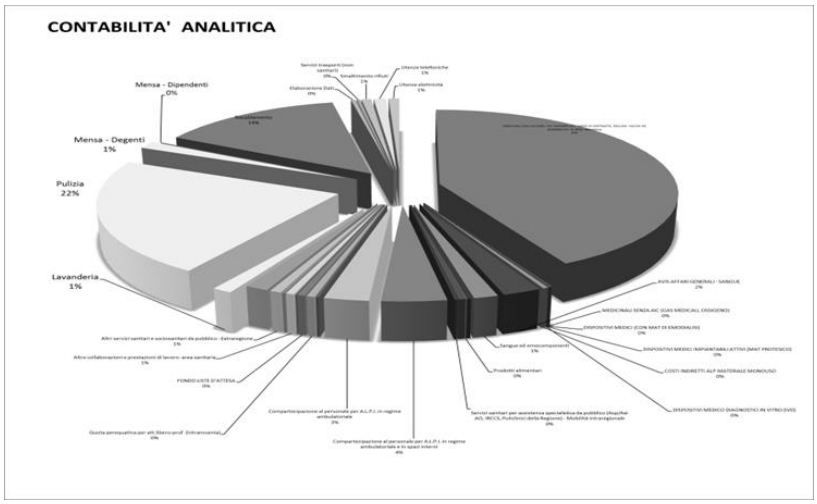
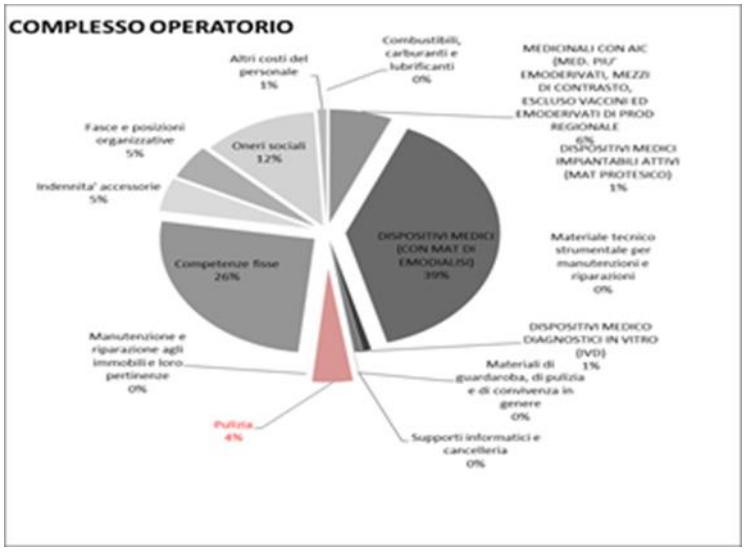
Introduzione

Il ricorso all'esternalizzazione si inquadra tradizionalmente in politiche di contenimento dei costi e ricerca dell' efficienza da parte delle imprese, configurandolo come una pratica aziendale virtuosa attraverso la quale si applica la gestione strategica dei processi aziendali. In sanità l' outsourcing si è inserita quando a seguito del profondo cambiamento dettato dalla 502/92e 517 93 si sono costituite le Aziende Ospedaliere e le Aziende Sanitarie. La Direzione Medica di Presidio a fronte di tali cambiamenti si colloca sempre di più in un contesto manageriale. Il processo di aziendalizzazione ha introdotto in sanità degli elementi tipici delle imprese pubbliche quali: Il pareggio di bilancio, la contabilità analitica per Centri di Costo, il Budget e per gli Ospedali che erogano prestazioni in regime di ricovero il sistema di classificazione delle prestazioni quali il Drg:(Diagnosis Related Group).

Contenuti

I dati sono stati forniti dal Controllo di Gestione, Settore Contabilità Analitica, dell' Azienda Ospedaliera di Cosenza e sono relativi all' anno 2016. I dati mettono in risalto che la principale voce dei costi è quella del personale e la voce dei farmaci, mentre le voci che riguardano i costi sostenuti per le ditte esternalizzate, come risulta dalla contabilità analitica generale, **incidono in minima parte precisamente tra lo 0 e il 22% (fig.1).**

Conclusioni

Nel nostro lavoro si mette in risalto che i costi di pulizia e sterilizzazione per le U.O di Chirurgia, sono inglobati in un' unica voce "Costi pulizia", mentre sono due appalti diversi e secondo il parere della Direzione Medica il costo della sterilizzazione va scorporato dalle altre voci e direttamente attribuito alle Unità Operative di Chirurgia e Complesso Operatorio (fig.2). L'altro obiettivo di questo studio è di mettere in risalto che anche l' Azienda Ospedaliera di Cosenza ha come "core principale" il miglioramento della qualità delle prestazioni, attraverso un' evoluzione continua delle funzioni strategiche interne all' Azienda Ospedaliera. Sarebbe auspicabile, quindi, per la nostra realtà che la Direzione Medica di Presidio e il Controllo di Gestione lavorino insieme, in quanto la DMPU nel management aziendale deve avere oltre che la funzioni di supporto, anche una funzione di guida e di supporto strategico.

Grafici e Tabelle