

RIPROGETTAZIONE LOGISTICA E DEFINIZIONE DELLE PIPELINE PRODUTTIVE DEL PO UNICO, AUSL PC

V.Trabacchi¹, L.Lombardelli², A. Contini³, M.Gubbelini⁴, G.Pedrazzini⁵, L. Baldino⁶

¹Dirigente Medico, UO Direzione Medica di Presidio Unico Ospedaliero AUSL Piacenza

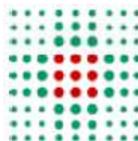
²RUA, AUSL Piacenza

³Responsabile UO Direzione Professioni Sanitarie Area Ospedaliera, AUSL Piacenza

⁴Direttore Assistenziale Aziendale, AUSL Piacenza

⁵Direttore Sanitario Aziendale AUSL Piacenza

⁶Direttore Generale AUSL Piacenza



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

PAROLE CHIAVE: Riprogettazione, Logistica, Pipeline

INTRODUZIONE

La "Riprogettazione logica e delle pipeline produttive" del Presidio Ospedaliero Unico di Piacenza in linea con la Normativa Nazionale e Regionale dell'Emilia-Romagna (Legge 135/2012; DM 70/2015; Patto per la Salute 2014/2016; DGR 2040/2015; DGR 1827/2017; DGR 272/2017) ridefinisce l'offerta dell'assistenza erogata presso gli Stabilimenti Ospedalieri dell'Ausl, verso un incremento dell'appropriatezza, dell'efficienza nell'utilizzo delle risorse, degli indici di Performance Aziendali e di valorizzazione e sviluppo delle *competence* dei singoli operatori e delle equipe.

Il Progetto si pone l'obiettivo della Centralizzazione dell'**urgenza chirurgica Provinciale**, del Governo dell'accesso alle prestazioni di ricovero programmato e **rispetto dei tempi di attesa** e del Governo dei ricoveri in urgenza con **minimizzazione del fenomeno degli appoggi** medici e chirurgici.

Cabina di regia del Programma :

- ✓ Direzione Sanitaria, Direzione Assistenziale
- ✓ Direzione Medica di Presidio
- ✓ Dipartimenti di Produzione Ospedalieri
- ✓ Dipartimento Tecnico

CONTENUTI

L'Analisi preliminare dei dati ospedalieri di attività e degli indicatori di sala operatoria hanno permesso di ridefinire il reale fabbisogno ed una nuova offerta Chirurgica basata sulla separazione dell'attività per linee di produzione chirurgica in Urgente, programmata breve, programmata a ciclo continuo ed offerta Medica basata sull'intensità di cure dell'area medica generale e specialistica. Parallelamente all'analisi organizzativa si è proceduto ad un'analisi strutturale e impiantistica delle UO del PO Unico, dei percorsi logistici aziendali e dei trasporti secondari tra gli Stabilimenti Ospedalieri del PO Unico.

Interventi funzionali al raggiungimento del Progetto sono aspetti:

- Organizzativi
- Formativi
- Informatici
- Logistici, Edilizi

"Interventi organizzativi 1" Creazione Piattaforme logistiche Chirurgiche:

- Attività chirurgica non programmata
- Attività chirurgica programmata 5 gg
- Attività chirurgica programmata 7 gg
- Attività ortopedico – traumatologica

"Interventi organizzativi 2" Creazione Piattaforme logistiche:

- Attività per i pazienti fragili e complessi, geriatria e medicina postchirurgica
- Attività in Urgenza e Chirurgia d'Urgenza con sale dedicate
- Attività polidisciplinare specialistica ad alta intensità di cure

"Interventi Edilizi Logistici"

- Rifunionalizzazione Polichirurgico PO Piacenza
- Rifunionalizzazione Padiglione medicine PO Piacenza

CONCLUSIONI

Tabella 1. Nuovo Assetto Polichirurgico PO Piacenza

	BLOCCO A	BLOCCO B	BLOCCO C
P. 3	GERIATRIA_21PL NON_PROGRAMMATO MEDICINA POSTCHIRURGICA_15PL TOTALE 36PL	OSTETRICIA 37PL con ROOMING IN PEDIATRIA_ GINECOLOGIA AMBULATORI	PEDIATRIA: 20PL PAT.NEO 8PL- PSPED_OBI 6PL
P. 2	CARDIOLOGIA 25PL, UTIC_8PL, NON_PROGRAMMATO EMODINAMICA TOTALE 33 PL	NEUROLOGIA_22PL PNEUMOLOGIA 12PL MEDICINA_SUBINTENSIVA_8PL NON_PROGRAMMATO TOTALE 42 PL	PIATTAFORMA DELL'URGENZA MEDICINA_D'URGENZA_30PL CHIRURGIA_D'URGENZA_20PL NON_PROGRAMMATO TOTALE 50 PL
P. 1	ORTOPEDIA_37_PL NON_PROGRAMMATO ORTOPEDIA_10_PL PROGRAMMATO CICLO_CONTINUO TOTALE 47PL	CHIRURGIA_GVS 18_PL CICLO_CONTINUO PROGRAMMATO CHIRURGIA_GV_19_PL NON_PROGRAMMATO ENDOSCOPIA UNICA TOTALE 37 PL	URO_GIN_ORL_9PL NON_PROGRAMMATO URO_GIN_ORL_27 PL CICLO_CONTINUO URO_GIN_ORL_GVS_TD_15 PL CICLO_BREVE PROGRAMMATO TOTALE 51 PL

Tabella 2. Posti Letto Situazione finale Area Medica e Area Chirurgica

AREA	ANNO	DH	DO	TOT	DELTA RISPETTOSITUAZIONE ODIERNA
Chirurgica	2017	27	193	220	
	2021		203	203	-17
Medica	2017	5	182	187	
	2021	5	197	202	15
Urgenza	2017	2	103	105	
	2021	2	117	119	14
Totale	2017	34	478	512	
	2021	7	517	524	12