



ANMDO è membro di EAHM
European Association of Hospital Managers



**Associazione Nazionale dei Medici delle
Direzioni Ospedaliere**



**PUBLIC AFFAIRS AWARDS
VINCITORE 2012
SOCIETÀ SCIENTIFICHE**

Associazione iscritta nel Registro delle Persone Giuridiche (n. 725 pag.114 vol.5) presso la Prefettura di Bologna

Documento di politica sanitaria per la tutela della salute

I PUNTI PER UNA NUOVA SANITA'

1. Tutela del diritto alla salute

L'art.32 della Costituzione prevede la tutela del diritto alla salute. L'Associazione promuove e sostiene il mantenimento del Servizio sanitario nazionale e la garanzia dell'universalità, dell'equità di accesso ai servizi, del miglioramento della qualità dell'assistenza anche valorizzando il ruolo della sanità pubblica e dei suoi operatori, nell'ottica di promuovere e tutelare il bene salute.

2. Stato e Regioni

L'ANMDO sostiene la necessità di modificare il titolo V della Costituzione, riservando al livello centrale, oltre che la definizione dei livelli essenziali di assistenza (LEA) e del finanziamento del SSN, anche compiti che garantiscano l'omogeneità programmatica ed organizzativa nelle regioni, al fine di offrire a tutti i cittadini della Repubblica le stesse opportunità di assistenza indipendentemente dai territori di appartenenza, esercitando compiti di verifica e controllo, nell'ottica del superamento dei livelli intermedi di governo.

3. Assistenza Sanitaria

L'erogazione dell'assistenza è garantita da dipartimento di prevenzione, dal distretto e servizi sovradistrettuali e dall'ospedale. Per ciascuna di tali macrostrutture va prevista la direzione da parte di dirigenti appartenenti alle rispettive discipline di sanità pubblica con l'esercizio della piena autonomia di gestione e di responsabilità.

L'ANMDO promuove l'applicazione degli strumenti di governo clinico, al fine di un miglioramento continuo dell'organizzazione, della qualità e della sicurezza dei servizi e delle prestazioni sanitarie, dedicando una particolare attenzione, anche attraverso specifiche iniziative formative, ai seguenti aspetti: implementazione di percorsi clinico-assistenziali basati su linee guida nazionali e internazionali, valutazione e introduzione dell'innovazione, eliminazione di procedure obsolete, introduzione degli audit clinici in tutte le strutture assistenziali.

L'ANMDO si impegna a promuovere e sostenere l'integrazione tra assistenza e ricerca, e si prefigge l'obiettivo di incoraggiare le direzioni sanitarie, anche attraverso specifiche iniziative formative, a voler svolgere un ruolo di leadership nel campo della ricerca assistenziale ("Health Care Research").

4. Pubblico e Privato

Il servizio sanitario pubblico è integrato dal sistema privato in un'ottica di alleanza strategica con complessivo indirizzo, governo e verifica di parte pubblica.

A.N.M.D.O
Associazione Nazionale dei Medici delle Direzioni Ospedaliere
Sede Legale: Via Indipendenza n. 54
c/o Studio Professionale M.M&L. - 40121 Bologna
Tel. 051.0310109 - Fax 051.0310108
Segreteria Cell. 333 810 5555
Web site: www.anmdo.org
Email: anmdo.segreteria@gmail.com



ANMDO è membro di EAHM
European Association of Hospital Managers



**Associazione Nazionale dei Medici delle
Direzioni Ospedaliere**



**PUBLIC AFFAIRS AWARDS
VINCITORE 2012
SOCIETÀ SCIENTIFICHE**

Associazione iscritta nel Registro delle Persone Giuridiche (n. 725 pag.114 vol.5) presso la Prefettura di Bologna

5. Impulso all'ammodernamento strutturale, di processi organizzativi e di informatizzazione

Lo Stato garantisce il sufficiente finanziamento delle fonti di investimento al fine di realizzare l'adeguamento alle norme intervenute nonché l'ammodernamento, la sostituzione o la riconversione delle strutture edilizie esistenti, con particolare riguardo all'informatizzazione delle stesse e all'aggiornamento della dotazione tecnologica, anche in un'ottica di gestione integrata del processo assistenziale e di creazione di reti cliniche. L'ANMDO si impegna a collaborare alla definizione della programmazione in materia di investimenti, anche attraverso le proprie competenze.

6. Integrazione ospedale-territorio

Il livello centrale individua un modello organizzativo di integrazione territorio-ospedale che le regioni devono applicare, con particolare riferimento ai servizi di continuità assistenziale e di emergenza sanitaria e a quelli rivolti ad affrontare i problemi di salute legati alla cronicità e alla non autosufficienza, garantendo l'adozione di definiti percorsi diagnostico-terapeutici.

7. La comunicazione

Va ulteriormente favorita la capacità di ascolto dei cittadini e potenziate le forme di comunicazione e di informazione sui servizi. L'ANMDO ritiene che i medici di direzione debbano farsi carico di garantire i processi di interlocuzione con i cittadini e le loro organizzazioni.

8. Il medico di Direzione Medica Ospedaliera

L'Associazione Nazionale Medici di Direzione Ospedaliera (ANMDO), rappresentativa dei dirigenti medici di direzione organizzativa, mette a disposizione delle Istituzioni (Parlamento, Governo centrale, Istituzioni periferiche) le proprie competenze in materia programmatica ed organizzativa. Di particolare rilievo, a tale proposito, è il contributo che l'ANMDO offre nella definizione dei criteri per l'articolazione della rete ospedaliera e di quelli che definiscono l'ospedale. In tale ottica l'ANMDO ritiene, anche al fine dell'espletamento in sicurezza delle attività sanitarie e dei relativi percorsi assistenziali, nonché delle funzioni di direzione organizzativa, che:

- Ospedali con meno di 120 posti letto si accorpano ad uno o più edifici fino ad un massimo di 250 pl purché la distanza tra gli edifici sia inferiore a 10 Km
- Ospedale isolato con meno di 120 posti letto e con distanza inferiore a 10 Km è aggregabile a ospedali maggiori
- Ospedali con più di 120 posti letto non si possono aggregare fra loro.

In ogni Ospedale, così come sopra definito, è previsto un direttore medico di presidio ospedaliero, figura obbligatoriamente prevista dal d.lgs. n.502/1992 e s.m.i. ed una direzione medica di presidio ospedaliero la cui dotazione organica, anche al fine di garantire le vigenti disposizioni normative e in particolare contrattuali, sarà:

- tra 120 e 250 posti letto: 3 dirigenti medici e 1 direttore medico
- tra 251 e 400 posti letto: 4 dirigenti medici e 1 direttore medico

A.N.M.D.O
Associazione Nazionale dei Medici delle Direzioni Ospedaliere
Sede Legale: Via Indipendenza n. 54
c/o Studio Professionale M.M&L. - 40121 Bologna
Tel. 051.0310109 - Fax 051.0310108
Segreteria Cell. 333 810 5555
Web site: www.anmdo.org
Email: anmdo.segreteria@gmail.com



ANMDO è membro di EAHM
European Association of Hospital Managers



**Associazione Nazionale dei Medici delle
Direzioni Ospedaliere**



**PUBLIC AFFAIRS AWARDS
VINCITORE 2012
SOCIETÀ SCIENTIFICHE**

Associazione iscritta nel Registro delle Persone Giuridiche (n. 725 pag.114 vol.5) presso la Prefettura di Bologna

- > 400 posti letto: si aggiunge 1 dirigente medico ogni ulteriori 100 PL

La complessità delle competenze e delle conoscenze necessarie per dirigere dal punto di vista organizzativo ed igienico sanitario le strutture sanitarie, richiede una formazione adeguata con il coinvolgimento delle Università, sulla base di modelli e contenuti omogenei stabiliti dal livello centrale.

OBIETTIVI DI RINNOVAMENTO E CAMBIAMENTO DELL'ANMDO

1. Rapporto sindacale

L'A.N.M.D.O. promuove la dignità professionale e il ruolo centrale dei medici dell'area igienico-organizzativa e di management sanitario, di prevenzione e dei servizi territoriali, delle Aziende Sanitarie pubbliche, attraverso la costruzione e la valorizzazione di una comunità di professionisti che condividono una stessa visione di tipo deontologico, scientifico e professionale in un settore dell'attività sanitaria di fondamentale importanza per il SSN e per la salute della comunità. L'ANMDO, coerentemente con il proprio Statuto, intende rafforzare il ruolo di tutela legale e sindacale considerato come tutela della professionalità e dei legittimi interessi della categoria.

Pertanto l'ANMDO tutela, dal punto di vista sindacale, legale e giurisdizionale, tutti i dirigenti medici che operano nella Sanità Pubblica e quindi nelle Direzioni Ospedaliere, nei Distretti, nelle strutture territoriali, nel Dipartimento della Prevenzione.

Poiché l'esperienza degli ultimi anni all'interno del Soggetto Sindacale ANPO ASCOTI FIALS Medici, non è stata in sintonia alle istanze e alle aspettative dei nostri iscritti, a tal proposito ANMDO ritiene di avviare un dibattito interno per definire il futuro percorso sindacale che garantisca maggiore tutela sindacale e legale nei confronti dei nostri associati, nonché la presenza diretta ai tavoli trattanti a livello centrale e decentrato. Inoltre l'ANMDO s'impegna a approfondire ogni sforzo per ottenere i seguenti risultati :

1. passaggio della disciplina "Direzione medica di presidio ospedaliero" dall'area di sanità pubblica all'area medica;
2. indennità di 'Direttore di Dipartimento' per i Direttori Medici di Presidio Ospedaliero;
3. eliminazione del limite di età per i Direttori Sanitari di Azienda Sanitaria

Per consentire la massima competenza ai suddetti tavoli, i Presidenti delle sezioni regionali dovranno appartenere preferibilmente all'area contrattuale di Sanità pubblica.

A.N.M.D.O
Associazione Nazionale dei Medici delle Direzioni Ospedaliere
Sede Legale: Via Indipendenza n. 54
c/o Studio Professionale M.M&L. - 40121 Bologna
Tel. 051.0310109 - Fax 051.0310108
Segreteria Cell. 333 810 5555
Web site: www.anmdo.org
Email: anmdo.segreteria@gmail.com



ANMDO è membro di EAHM
European Association of Hospital Managers



**Associazione Nazionale dei Medici delle
Direzioni Ospedaliere**



**PUBLIC AFFAIRS AWARDS
VINCITORE 2012
SOCIETÀ SCIENTIFICHE**

Associazione iscritta nel Registro delle Persone Giuridiche (n. 725 pag.114 vol.5) presso la Prefettura di Bologna

2. Formazione

ANMDO da sempre si impegna quale promotore di eventi formativi e innovativi, a supporto delle funzioni dirigenziali e direzionali, sia a livello nazionale, sia con eventi formativi regionali e locali.

Alla luce di ciò e in vista dei nuovi scenari, ANMDO si propone di essere riconosciuta come istituzione formativa scientifica qualificata e certificata a livello nazionale in partnership con le Istituzioni Universitarie, e con la Scuola Di Pubblica Amministrazione.

A tal fine ANMDO è impegnata a fornire un percorso formativo strutturato post specializzazione sul territorio nazionale e a promuovere l'istituzione di un Albo dei professionisti formati nella gestione delle organizzazioni sanitarie e di Direttori Sanitari.

ANMDO promuove lo sviluppo di collaborazioni multiculturali tra soggetti professionali diversi, anche in ambito internazionale.

ANMDO auspica fortemente che le Scuole di specializzazione in Igiene prevedano nei programmi contenuti coerenti con le competenze dei Medici di direzione organizzativa.

3. ANMDO e Società Scientifiche

L'ANMDO intende rafforzare la collaborazione con le altre Società Scientifiche, nazionali ed estere, anche di discipline cliniche.

A tal fine l'Associazione intende promuovere l'appropriatezza clinica ed organizzativa, lo sviluppo di percorsi diagnostico-terapeutici e gestionali anche certificati, la valutazione e la efficacia dei modelli organizzativi, in modo da valorizzare le competenze e la professionalità dei medici della categoria rappresentata.

4. La Comunicazione: il cittadino al centro del sistema salute.

ANMDO ritiene che sia necessario individuare nuove strategie per massimizzare il valore percepito dai pazienti e per raggiungere i migliori outcomes al minor costo. L'ANMDO propone di potenziare a tutti i livelli le capacità di ascolto del cittadino da parte del Servizio sanitario come elemento chiave per il miglioramento del sistema, anche attraverso innovative e più immediate forme di comunicazione.

Occorre adeguare la comunicazione in sanità verso un sistema che favorisca una più facile e immediata presa in carico, anche attraverso un dialogo costante tra cittadino e sistema sanitario, con la messa a disposizione di informazioni che consentano una sempre maggiore reciproca interlocuzione.

Per realizzare un sistema sanitario sempre più centrato sui reali bisogni del paziente, l'ANMDO s'impegna a contribuire al superamento dell'attuale frammentazione del sistema con l'obiettivo che l'assistenza venga effettuata nelle organizzazioni sanitarie in grado di erogare cure di eccellenza, appropriate e sicure.

5. Competenze specifiche In tutti i presidi ospedalieri, alla Direzione medica di presidio, data la responsabilità igienico-organizzativa, fanno capo attività di gestione del rischio clinico, sistemi di valutazione e miglioramento continuo delle attività cliniche secondo i principi dell' evidence-based medicine, nonché la diffusione delle innovazioni.

A.N.M.D.O

Associazione Nazionale dei Medici delle Direzioni Ospedaliere

Sede Legale: Via Indipendenza n. 54

c/o Studio Professionale M.M&L. - 40121 Bologna

Tel. 051.0310109 - Fax 051.0310108

Segreteria Cell. 333 810 5555

Web site: www.anmdo.org

Email: anmdo.segreteria@gmail.com



ANMDO è membro di EAHM
European Association of Hospital Managers



**Associazione Nazionale dei Medici delle
Direzioni Ospedaliere**



**PUBLIC AFFAIRS AWARDS
VINCITORE 2012
SOCIETÀ SCIENTIFICHE**

Associazione iscritta nel Registro delle Persone Giuridiche (n. 725 pag.114 vol.5) presso la Prefettura di Bologna

ANMDO si impegna inoltre a promuovere l'uso sistematico di processi di valutazione delle tecnologie (HTA) che prendino in considerazione priorità, appropriatezza e opportunità nella programmazione nazionale e regionale e nell'acquisizione aziendale di dispositivi medici e tecnologie.

A.N.M.D.O
Associazione Nazionale dei Medici delle Direzioni Ospedaliere
Sede Legale: Via Indipendenza n. 54
c/o Studio Professionale M.M&L. - 40121 Bologna
Tel. 051.0310109 - Fax 051.0310108
Segreteria Cell. 333 810 5555
Web site: www.anmdo.org
Email: anmdo.segreteria@gmail.com